

ELEMENTS DE BILAN 2020

Présentation et échanges autour des éléments de bilan qui seront soumis au Comité de pilotage C&S et à l'Assemblée Générale annuelle.

En 2020, l'association Arts et Santé, La Manufacture, c'est :

1 - Vie interne de l'association

1 Equipe salariée de 2 personnes, réduite de moitié sur 11 mois

57 membres adhérents, dont 39 personnes morales et 19 personnes physiques (soit, pour la 1^e fois, une baisse de 13% avec 66 membres en 2019).

45% des membres de l'association en 2020 y sont impliqués depuis sa création.

En 2020, l'association a accueilli 5 nouveaux membres. Parmi les 14 adhésions non reconduites, 10 concernent des adhésions à titre individuel (soit 72%).

Répartition des membres de l'association par catégorie

38 personnes morales, dont :

- 21 structures culturelles
- 10 établissements de santé
- 7 structures médico-sociales

19 personnes physiques, dont :

- 8 professionnel.le.s du secteur de la santé
- 7 artistes
- 1 professionnel.le.s de la culture
- 3 autres personnes physiques (dont la référente C&S Centre Val de Loire)

Malgré une 1^e baisse du nombre de membres adhérents, une légère augmentation des ressources liées aux cotisations est à noter (10 175 euros en 2020 / 9 525 euros en 2019).

La volatilité des adhésions à titre individuel mise en regard avec le tarif des adhésions individuelles particulièrement bas et les difficultés à recouvrir les adhésions, peut amener à s'interroger sur la pertinence de maintenir cette catégorie.

Des organes de gouvernance renouvelés et renforcés, avec :

Une **Présidence reconduite** pour la seconde année / Le renouvellement des fonctions de trésorier et de secrétaire (qui avaient été occupées par les mêmes personnes depuis la création de l'association)

Un Conseil d'administration de 10 membres (renouvelé à 40%), parmi lesquels :

- 5 Représentants de structures culturelles**
- 2 Représentants d'établissements de santé**
- 2 Représentants de structures médico-sociales**
- 1 autre**

ELEMENTS DE BILAN 2020 (suite)

3 réunions du Conseil d'administration en 2020 / Aucune réunion du Bureau mais un appui renforcé à la salariée et une forte implication en soutien au fonctionnement de l'association.

1 site Internet dont l'audience et la fréquentation continuent à augmenter, avec :

- **3 223 utilisateurs** en 2020 (+ 27% par rapport à l'année précédente qui comptait 2 519 utilisateurs)
- **9 643 pages vues** (+ 17,5%), la page Ressources étant, de loin, la plus consultée avec 1 915 consultations à elle seule en 2020, suivie par la page Culture & Santé (1 072 vues en 2020)

1 page Facebook suivie par **769 abonnés** (+20%), avec 86 publications effectuées

La vie interne de l'association a également été marquée en 2020 par :

- La **souscription aux services d'un cabinet comptable** pour la réalisation des bulletins de paie
- La **restitution du matériel** initialement mis à disposition de l'association par l'ARS Ile-de-France (matériel informatique, téléphone portable)

2 - Les actions à destination des membres :

- **Consolidation d'un panel de propositions** à destination des membres autour de la question du **mécénat et du financement** : Permanences mécénat (2) / Veille et Lettre du Mécénat (12 Lettres du Mécénat en 2020) / abonnement au e-répertoire de l'Admical
Au regard du contexte sanitaire, aucune Matinale n'a pu être organisée en 2020.
- Conception et mise en œuvre d'1 premier **atelier de partage de pratiques** sur le thème des projets artistiques en lieux de soins pendant la crise sanitaire (juillet 2020, 7 participants)
- **1 Apéros des Membres** en présence du Pôle Accessibilité de La Villette
- **Groupes de travail internes** : *production d'une étude de réalisation (cahier des charges, budget prévisionnel, programmation). Ajournement du projet au regard du contexte sanitaire et interne.*
- Mise en œuvre et coordination d'un **1^e programme d'action artistique transversal** à destination d'établissements de santé membres, en partenariat avec le CNEAI et l'artiste Didier CLAIN : **Itinéraire Contemporain**. Développement d'offres d'ateliers et de contenus en ligne. Accrochages et vernissages sur sites : 3 hôpitaux mobilisés, 27h d'ateliers sur place, 3 œuvres collectives installées sur site, 1 vernissage ouvert au public, 1 édition. Clôture de l'action en mars 2021

3 - Les actions « en propre » de l'association :

- Reconduction d'un **jeu concours** à destination des structures de santé franciliennes en partenariat avec la DGLFLF (Ministère de la culture) autour de l'opération Dis-moi 10 mots (décembre 20- février 21) / Thème de la seconde édition du Jeu Concours : « **Dévoile les dix mots au fil de l'eau** »
39 œuvres reçues de 9 établissements
- Conception et préparation de **l'Echappée Belle, journée de rencontre thématique inter-établissements avec la FSEF** initialement prévue le 5 mai 2020 et réunissant à l'échelle nationale les 13 établissements de la Fondation (Intervention en qualité de prestataire) : 160 participants attendus, coordination d'une dizaine d'intervenants. *Report en raison de la crise sanitaire*
- Conception d'une action artistique à destination d'établissements membres de l'association en collaboration avec une entreprise privée mécène de l'action. *Report en raison de la crise sanitaire*

A l'échelle Inter-régionale (réseau ENTRELACS) :

- Participation à **5 réunions**
- Choix d'une **identité visuelle** et préparation d'un Communiqué de Presse sur la création du réseau
- Rédaction et diffusion de la **charte du réseau en FALC** ([accessible ici](#))
- Constitution d'un **parcours commun** pour favoriser une meilleure connaissance mutuelle / Report en raison de la crise sanitaire
- Mise en place d'une action culturelle commune, **Bonjour**, et d'une Tribune, **Souvenons-nous du futur**, en écho à la crise sanitaire
- **Candidature collective** en réponse à un appel d'offre de l'**ANFH** autour de la formation des agents hospitaliers
- Mise en place de réunions thématiques, inaugurées par un échange autour de la gouvernance

4- Les actions de l'association dans le cadre du programme régional CSS :

Parmi les missions qui lui sont confiées, l'association occupe un **rôle d'opérateur et de conseil** dans le cadre du programme régional Culture & Santé en IDF. Elle agit ainsi en représentation de l'ARS et en partenariat avec la DRAC dans le cadre de la Convention de partenariat pluriannuelle Culture & Santé en IDF conclue pour la période 2019-2023.

- Coordination des **3 procédures annuelles d'appels à projets** conjointes Culture & Santé en IDF, instruction des candidatures (**92 dossiers instruits** : 40 sur Culture à l'Hôpital ; 42 sur l'appel à projets médico-social, 10 candidatures sur le Label), animation du **Comité de sélection** (**3 réunions** de délibérations) et suivi administratif des décisions ;

ELEMENTS DE BILAN 2020 (suite)

- **Conseil et accompagnement de projets** auprès des candidats potentiels (**106 réunions** d'information et de conseils, soit **31j**. Quantification partielle qui ne prend pas en compte les actions de conseil et d'accompagnement par mail ou téléphone) ;
- Accompagnement et **suivi** des 45 actions retenues en 2019, des 54 projets retenus en 2020 ainsi que des 21 établissements labellisés pour 2020-2022 ;
- Suivi de la seconde édition des **expérimentations de résidences artistiques (7 expérimentations** dont 5 en secteur médico-social, **une trentaine de partenaires mobilisés)** ;
- Mise en place de **2 nouvelles expérimentations de résidences artistiques multi-établissements** en partenariat étroit avec les Conseils Départementaux de l'Essonne et de la Seine-Saint-Denis (**38 partenaires** mobilisés, dont 7 établissements de santé et 11 structures médico-sociales) ;
- Poursuite de la **dématérialisation** progressive des procédures d'appels à projets conjoints DRAC-ARS, initiée avec l'appel à candidatures sur le Label (suspendue faute de possibilité pour le Ministère de la Culture de répondre à l'ensemble des demandes) ;
- Organisation d'une **journée de Rencontre(s) professionnelles C&S en Val-de-Marne** le 10 novembre, au format webinaire, avec **182 participants et 17 intervenants** (captation vidéo accessible [ici](#)) ;
- Finalisation de la rédaction d'un **premier ouvrage régional sur les 15 ans du programme** Culture & Santé en IDF (livraison des 2 000 exemplaires en janvier 2020 / diffusion à faire) ;
- Mise à jour et renforcement de la **valorisation des actions financées** présentées sur le **site Internet** de l'association, à partir de l'[espace dédié](#) (14 actions présentées)
- **10 Lettres d'informations** mensuelles envoyées, à **1 368 destinataires** (+10%)

Ce bilan reprend la forme adoptée pour les années précédentes.